Ranking del Sector Turístico

Cámaras de Comercio de Colombia – 2026

Fuente: *Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, procesado por el Monitor de Desarrollo Territorial (MDT).*

Tres indicadores, un diagnóstico territorial

① DENSIDAD DE ALOJAMIENTOS TURÍSTICOS	② CRECIMIENTO ALOJAMIENTOS	③ EMPLEADOS TURÍSTICOS
Alojamientos turísticos por cada 10.000 habitantes (2025)	Variación de la tasa de alojamientos por 10.000 hab. (2024→2025)	Empleados turísticos por cada 10.000 habitantes (2025)

Hallazgos principales

- **El ciclo expansivo se enfría:** solo 37 de las 58 Cámaras incrementaron su tasa de alojamientos por cada 10.000 habitantes entre 2024 y 2025, frente a las 44 que crecían un año antes. El turismo formal sigue creciendo, pero a menor velocidad y de forma más selectiva.
- **San Andrés profundiza su corrección:** pierde 6,0% en densidad de alojamientos (en comparación al decrecimiento del 3,0% el año anterior) y 24% en empleados turísticos por habitante (de 777 a 591 por cada 10.000 habitantes). Sigue siendo, con amplio margen, la Cámara más densa del país (49,0 alojamientos por cada 10.000 habitantes), pero su modelo muestra señales de saturación.
- **Armenia y Quindío recupera el segundo lugar:** desplaza a Amazonas tras dos años en tercer puesto. La consistencia del Eje Cafetero se confirma: Santa Rosa de Cabal (#7), Pereira (#24), Manizales (#33) y Chinchiná (#27) sostienen posiciones medias-altas con dinámicas estables.
- **Recomposición del empleo turístico:** Honda (87%), Sur y Oriente del Tolima (76%), Ocaña (72%), Ipiales (70%), Villavicencio (69%) y Putumayo (59%) lideran la formalización del empleo. En contraste, Cartagena pierde 14,6% de empleados turísticos por habitante y San Andrés 23,9%, ajustes propios de mercados maduros.
- **Pacífico estancado, Caribe se detiene:** el Pacífico cierra 2025 con la menor densidad regional (2,59 alojamientos por cada 10.000 habitantes) y la mayor tasa de homicidios (4,24 por cada 10.000 habitantes). El Caribe, antes en expansión, se estanca (−0,1% ponderado) tras retrocesos en Cartagena, La Guajira y San Andrés.

Conclusión: del ciclo expansivo a la consolidación selectiva

La radiografía 2024–2025 confirma que **el sector turístico colombiano transita de una expansión generalizada hacia una fase de consolidación selectiva**. La densidad de alojamientos turísticos sigue creciendo, pero solo en dos terceras partes del territorio; **los destinos consolidados (San Andrés, Amazonas, Urabá, Santa Marta) muestran ajustes; y la formalización del empleo turístico se traslada de los polos tradicionales hacia jurisdicciones intermedias como Honda, Sur y Oriente del Tolima, Villavicencio y Putumayo**. El Eje Cafetero ratifica su solidez y el cordón Tunja–Duitama–Sogamoso confirma su perfil de corredor turístico-seguro. **La principal alerta sigue siendo el Pacífico colombiano:**

la región natural con menor densidad de alojamientos por habitante y la mayor tasa de homicidios sigue desconectada del ciclo turístico nacional.

Ranking Completo: Variación de alojamientos, Densidad Turística y Empleados Turísticos Cámaras de Comercio de Colombia 2026

Cámara de Comercio	VARIACIÓN ALOJAMIENTOS				DENSIDAD TURÍSTICA		EMPLEADOS TURÍSTICOS	
	2024	2025	Δ	Tasa	2025	Alojamiento /10k	2025	Empleo /10k
San Andrés	#1	#1	–	▼ 6.0%	#1	49.02	#1	591.0
Armenia y Quindío	#3	#2	▲ 1	▲ 1.1%	#2	13.80	#6	78.5
Amazonas	#2	#3	▼ 1	▼ 7.0%	#3	12.93	#3	115.0
Girardot	#4	#4	–	▼ 0.8%	#4	11.72	#7	66.7
Honda	#5	#5	–	▲ 0.9%	#5	11.69	#18	38.2
Tunja	#6	#6	–	▲ 2.8%	#6	11.68	#16	39.8
Santa Rosa de Cabal	#7	#7	–	▼ 0.7%	#7	9.81	#5	87.2
La Dorada	#9	#8	▲ 1	▲ 0.6%	#8	9.69	#26	30.5
Casanare	#8	#9	▼ 1	▼ 1.6%	#9	9.49	#22	35.2
S. y Oriente Tolima	#11	#10	▲ 1	▲ 0.7%	#10	8.39	#21	35.6
Urabá	#10	#11	▼ 1	▼ 9.3%	#11	7.61	#29	26.6
Villavicencio	#14	#12	▲ 2	▲ 8.7%	#12	7.58	#13	42.3
Putumayo	#13	#13	–	▲ 7.3%	#13	7.56	#23	33.1
Duitama	#16	#14	▲ 2	▲ 5.9%	#14	7.26	#15	40.5
Sogamoso	#12	#15	▼ 3	▼ 1.1%	#15	7.23	#2	119.8
Sincelejo	#17	#16	▲ 1	▲ 0.0%	#16	6.83	#39	19.7
Magdalena Medioy Nordeste Antioqueño	#15	#17	▼ 2	▼ 3.0%	#17	6.76	#38	20.4
Oriente Antioqueño	#18	#18	–	▼ 0.7%	#18	6.73	#9	55.8
Santa Marta	#19	#19	–	▼ 2.5%	#19	6.21	#10	55.5
Pamplona	#20	#20	–	▲ 7.6%	#20	6.08	#45	15.1
Ipiales	#21	#21	–	▲ 1.1%	#21	5.39	#34	24.2
Bucaramanga	#22	#22	–	▲ 0.7%	#22	5.33	#11	43.9
Cartagena	#23	#23	–	▲ 0.6%	#23	5.19	#4	97.2
Huila	#24	#24	–	▲ 2.8%	#24	5.15	#28	27.5
Pereira	#28	#25	▲ 3	▲ 3.9%	#25	4.85	#12	43.4
Tuluá	#25	#26	▼ 1	▲ 0.7%	#26	4.82	#27	29.9
Barrancabermeja	#27	#27	–	▲ 0.1%	#27	4.70	#35	24.1
Chinchiná	#26	#28	▼ 2	▼ 2.8%	#28	4.64	#19	37.3
Facatativá	#29	#29	–	▲ 3.1%	#29	4.56	#40	18.8
S.J. del Guaviare	#34	#30	▲ 4	▲ 11.9%	#30	4.37	#17	39.6
La Guajira	#31	#31	–	▼ 1.3%	#31	4.11	#32	25.6
Chocó	#35	#32	▲ 3	▲ 6.7%	#32	4.11	#43	15.9
Manizales	#32	#33	▼ 1	▲ 1.8%	#33	4.10	#20	36.3
Pasto	#33	#34	▼ 1	▲ 1.5%	#34	4.05	#30	26.4
Buenaventura	#30	#35	▼ 5	▼ 9.3%	#35	3.95	#36	21.9
Medellín	#36	#36	–	▲ 1.1%	#36	3.74	#8	59.9
Florencia	#38	#37	▲ 1	▲ 2.6%	#37	3.54	#44	15.8
Arauca	#39	#38	▲ 1	▼ 0.4%	#38	3.40	#48	12.7
Aguachica	#37	#39	▼ 2	▼ 3.3%	#39	3.35	#54	9.4

Cámara de Comercio	VARIACIÓN ALOJAMIENTOS				DENSIDAD TURÍSTICA		EMPLEADOS TURÍSTICOS	
	2024	2025	Δ	Tasa	2025	Alojamiento /10k	2025	Empleo /10k
Buga	#40	#40	–	▼ 1.1%	#40	3.24	#41	18.4
Sevilla	#41	#41	–	▲ 4.0%	#41	3.23	#51	10.5
Ibagué	#42	#42	–	▲ 1.0%	#42	3.10	#24	32.5
Cartago	#45	#43	▲ 2	▲ 15.4%	#43	2.83	#42	16.0
Ocaña	#43	#44	▼ 1	▼ 0.1%	#44	2.56	#55	9.4
Cúcuta	#44	#45	▼ 1	▲ 1.5%	#45	2.53	#37	21.6
Piedemonte Araucano	#47	#46	▲ 1	▲ 12.1%	#46	2.28	#56	8.9
Valledupar	#46	#47	▼ 1	▼ 0.0%	#47	2.28	#47	13.4
Magangué	#49	#48	▲ 1	▲ 3.4%	#48	2.05	#57	4.0
Tumaco	#48	#49	▼ 1	▲ 1.1%	#49	2.04	#53	9.6
Montería	#50	#50	–	▲ 5.9%	#50	2.03	#52	9.7
Cali	#51	#51	–	▲ 4.4%	#51	1.89	#25	32.0
Cauca	#53	#52	▲ 1	▲ 7.5%	#52	1.58	#50	10.6
Bogotá	#52	#53	▼ 1	▲ 1.2%	#53	1.53	#14	40.6
Dosquebradas	#54	#54	–	▼ 1.4%	#54	1.36	#49	11.7
Barranquilla	#56	#55	▲ 1	▲ 6.7%	#55	1.24	#31	25.7
Palmira	#55	#56	▼ 1	▼ 10.8%	#56	1.05	#46	15.0
Aburrá Sur	#57	#57	–	▲ 11.0%	#57	0.96	#33	24.6
Soacha	#58	#58	–	▼ 3.2%	#58	0.36	#58	2.3

Notas:

- Alojamiento/10k = Número de alojamientos activos por cada 10.000 habitantes (2025)
- Empleados/10k = Empleados turísticos por cada 10.000 habitantes (2025).
- Tasa = variación porcentual de la densidad de alojamientos por habitante entre 2024 y 2025. # = posición en el ranking.
- Colores en densidad turística: **verde ≥10**, gris 5–10, **rojo <5.**

Análisis complementario: Turismo, Conectividad, Seguridad y Regiones Naturales

Cruce con pasajeros terrestres y aéreos por destino, homicidios y hurtos por cada 10.000 habitantes y regiones naturales Contempla las variaciones 2024→2025.

Densidad turística por región natural (promedios ponderados por población, 2025)

Región natural	Cámaras	Aloj./10k 2025	Δ Aloj. (24→25)	Emp./10k 2025	Pas. aéreos /10k	Homicidios /10k
Andina	28	3,94	**+0,8%**	40,3	10.526	2,10
Caribe	10	3,61	**−0,1%**	35,9	7.594	2,56
Pacífica	12	2,59	**+2,5%**	21,8	4.456	4,24
Amazónica	4	5,95	**+3,4%**	33,2	3.676	2,88
Orinoquía	4	7,34	**+5,6%**	36,5	2.697	2,53

Orinoquía mantiene el primer lugar en densidad de alojamientos por habitante (7,34 por cada10.000 habitantes) y es además la región con mayor crecimiento (+5,6%). Amazonía la sigue (5,95 por cada10.000 habitantes, +3,4%). El Andino, que concentra el 64% de las Cámaras y la mayor parte de la población, crece apenas 0,8% entre 2024 y 2025. El Caribe se estanca por primera vez en la serie reciente,

con un cierre prácticamente plano (−0,1%) que refleja la corrección de Cartagena, La Guajira y San Andrés. **El Pacífico permanece como el territorio con menor densidad turística y, simultáneamente, la mayor tasa de homicidios (4,24 por cada 10.000 habitantes), confirmando que la inseguridad estructural opera como barrera al desarrollo turístico formal.**

Conectividad: pasajeros aéreos y terrestres en las 15 jurisdicciones con mayor densidad turística (2025)

Cámara	Aloj./10k 2025	Pas. aéreos /10k	Δ Pasajeros aéreos	Pasajeros terrestres /10k	Δ pas. terr.
San Andrés	49,02	204.837	+3,1%	—	—
Armenia y Quindío	13,80	5.287	−18,8%	82.271	−11,4%
Amazonas	12,93	21.202	−8,1%	—	—
Girardot	11,72	—	—	76.973	−7,3%
Honda	11,69	2,2	+115,6%	25.119	−9,9%
Tunja	11,68	—	—	40.764	−12,3%
Santa Rosa de Cabal	9,81	—	—	80.160	−11,7%
La Dorada	9,69	5,5	−26,4%	40.520	+1,9%
Casanare	9,49	3.197	−3,9%	36.722	+70,5%
S. y Oriente Tolima	8,39	7,2	−35,9%	34.422	−8,6%
Urabá	7,61	1.712	−1,1%	37.610	+39,2%
Villavicencio	7,58	2.276	+0,5%	10.366	−22,2%
Putumayo	7,56	2.297	+2,4%	54.419	−4,5%
Duitama	7,26	128	+201,7%	70.651	−10,7%
Sogamoso	7,23	—	—	138.255	−11,7%

San Andrés concentra el flujo aéreo nacional (204.837 pasajeros por cada 10.000 habitantes, +3,1% entre 2024 y 2025) y es el único destino con conectividad aérea creciente. Casanare es el caso más llamativo en transporte terrestre: +70,5% entre 2024 y 2025 en pasajeros, lo que ayuda a explicar la persistencia de su densidad turística. En sentido contrario, los corredores tradicionales de turismo cundiboyacense y eje cafetero presentan contracciones entre el 2024 y 2025 (Tunja −12,3%, Sogamoso −11,7%, Duitama −10,7%, Santa Rosa de Cabal −11,7%, Armenia y Quindío −11,4%) ven retroceder la tasa de pasajeros terrestres en doble dígito, indicio de una menor movilidad turística que aún no se refleja proporcionalmente en la oferta de alojamiento**. Urabá, con un incremento de 39,2% en pasajeros terrestres entre 2024 y 2025, contrasta con la caída de su oferta hotelera (−9,3% en alojamientos turísticos por cada 10.000 habitantes), sugiriendo una demanda emergente sin oferta formal correspondiente.**

Seguridad y Turismo

1. Corredor turístico-seguro: alta densidad de alojamientos y baja tasa de homicidios

Cámara	Rk Alojamientos	Aloj./10k 2025	Homicidios /10k	Hurtos /10k
Sogamoso	#15	7,23	0,33	30,5
Tunja	#6	11,68	0,49	27,5
Duitama	#14	7,26	0,74	20,1
Pamplona	#20	6,08	0,92	14,5
Urabá	#11	7,61	1,65	10,9
Casanare	#9	9,49	1,82	35,9
Santa Rosa de Cabal	#7	9,81	1,91	22,2

Cámara	Rk Alojamientos	Aloj./10k 2025	Homicidios /10k	Hurtos /10k
La Dorada	#8	9,69	2,03	11,9

2. Paradoja turismo-inseguridad: alta densidad turística con homicidios elevados

Cámara	Rk Alojamientos	Aloj./10k 2025	Homicidios /10k	Hurtos /10k
Mag. Medio/Ndte. Ant.	#16	6,76	6,64	8,8
San Andrés	#1	49,02	6,31	40,7
Barrancabermeja	#26	4,70	5,13	19,0
Tuluá	#25	4,82	5,11	17,7
Pereira	#24	4,85	4,17	35,2
Santa Marta	#19	6,21	3,89	25,0
Armenia y Quindío	#2	13,80	3,48	27,9
Cartagena	#22	5,19	3,17	44,0
Honda	#5	11,69	3,16	16,7
Huila	#23	5,15	3,14	53,4

El cordón boyacense (Sogamoso–Tunja–Duitama) confirma su perfil como corredor turístico más seguro de Colombia, con tasas de homicidio por debajo de 0,75 por cada 10.000 habitantes. **La novedad de 2025 es San Andrés: su tasa de homicidios sube de 3,95 a 6,31 por cada 10.000 habitantes entre 2024 y 2025 (+60%), entrando por primera vez en el cuadrante de paradoja turismo-inseguridad.** Pereira y Tuluá aparecen también como destinos con riesgo creciente. La hipótesis sigue siendo **que el turismo se sostiene en zonas con baja criminalidad violenta —incluso en jurisdicciones de tamaño modesto como Pamplona o Urabá—, mientras los hurtos a personas (un crimen patrimonial vinculado a la presencia turística) son consistentemente más altos en los destinos consolidados** (Cartagena 44,0 por cada 10.000 habitantes, San Andrés 40,7, Huila 53,4, Pereira 35,2, Armenia 27,9), sugiriendo un costo de externalidad propio de la concentración turística.

Conclusiones Generales

1. **El sector pasa de expansión generalizada a consolidación selectiva:** Solo 37 de 58 Cámaras crecen frente a 44 hace un año. Las jurisdicciones que no crecen son ahora más numerosas que en cualquier punto de los últimos cinco años, lo que exige diseñar instrumentos diferenciados por nivel de madurez del destino, no solo por región.
2. **Señales tempranas de saturación en destinos consolidados:** San Andrés (−6,0% alojamientos, −23,9% empleo, +60% homicidios), Cartagena (−14,6% empleo) y Santa Marta (−7,0% empleo) muestran ajustes simultáneos en oferta, empleo y seguridad. Las Cámaras de estos destinos requieren agendas de gestión del visitante, reordenamiento territorial y seguridad turística específica.
3. **La formalización del empleo se traslada a jurisdicciones intermedias:** Honda (+87%), Sur y Oriente del Tolima (+76%), Villavicencio (+69%), Putumayo (+59%), Pasto (+51%) y Bucaramanga (+34%) lideran la formalización del empleo turístico. Es una oportunidad estratégica para las Cámaras de estas jurisdicciones: estructurar programas de profesionalización, certificación y enlace con cadenas hoteleras.
4. **Boyacá consolida el corredor más seguro del país:** Sogamoso (0,33 homicidios/10k), Tunja (0,49) y Duitama (0,74) registran las tasas de homicidio más bajas de toda la muestra, manteniendo

densidades turísticas medias-altas. Este perfil es replicable como atributo comercial diferenciado: "turismo seguro" como activo de marca regional.

5. **El Pacífico y el Caribe requieren agendas opuestas:** El Pacífico necesita políticas de seguridad-conectividad antes que promoción (densidad bajísima, homicidios altos, inversión escasa). El Caribe, en cambio, enfrenta un problema de productividad y madurez: alta densidad de empleo formal, pero estancamiento en oferta y caída en San Andrés. Las dos regiones requieren intervenciones diferenciadas que las Cámaras pueden articular a través de sus agendas territoriales.

Daniela Forero Benavides y Manuela Godoy Ardila
Dirección de Seguridad Humana y Desarrollo Territorial
Arteaga Latam
+57 313 467 1095 +57 310 517 2252
dforero@arteaga-latam.com mgodoy@arteaga-latam.com