

OBSERVATORIO DE DESARROLLO TERRITORIAL DEL CESAR

Vitalidad del tejido empresarial

CESAR, JUNIO DE 2026

AREANDINA Fundación Universitaria del Área Andina
MONITOR DE DESARROLLO TERRITORIAL
Arteaga Sinapsis para el desarrollo

Vitalidad del tejido empresarial en Cesar

Cesar, junio de 2026

Este informe presenta un **análisis de los principales indicadores de tejido empresarial del Monitor de Desarrollo Territorial (MDT) para los 25 municipios del departamento del Cesar.** Se identifican cambios recientes, brechas estructurales y tendencias territoriales que configuran las condiciones de competitividad del departamento. Adicionalmente, se incorporan los resultados del Ranking de Creación y Sostenibilidad Empresarial 2026 para las dos Cámaras de Comercio con jurisdicción en el Cesar: Valledupar y Aguachica.

Resumen

El departamento del Cesar construyó tejido empresarial de manera sostenida durante casi una década; no obstante, en 2025 este crecimiento no continuó. Además, entre 2024 y 2025, la creación de empresas cayó un 20,6% y la supervivencia a tres años se disminuyó al 49,3%. Es decir, las tres caídas fueron simultáneas y afectaron el comportamiento que sostenía la geografía. La lectura en conjunto es la de un departamento cuyo tejido empresarial alcanzó un punto de inflexión, pues lo acumulado en años anteriores aún sostiene la base productiva local, pero hay una señal de alerta que exige respuestas antes de que la erosión se profundice.

20,6%	49,3%	-7,5%
Caída en creación de empresas	Supervivencia a 3 años	Contracción stock empresas activas

AREANDINA Fundación Universitaria del Área Andina
MONITOR DE DESARROLLO TERRITORIAL
Arteaga Sinapsis para el desarrollo

El Cesar en el Ranking de Creación y Sostenibilidad Empresarial 2026

El Ranking de Creación y Sostenibilidad Empresarial 2026, construido por el MDT a partir del RUES consolidado por Confecámaras, evalúa las 58 Cámaras de Comercio del país en tres dimensiones: creación de empresas por cada 10.000 habitantes, supervivencia a tres años (porcentaje de empresas creadas en 2022 que siguen activas en 2025) y densidad empresarial (stock acumulado de empresas activas por cada 10.000 habitantes). A partir de ello, se identifica un diagnóstico contundente **a nivel nacional: solo 13 de 58 Cámaras lograron aumentar su ritmo de creación entre 2024 y 2025, y 49 registraron contracción en su stock de empresas activas.** En este caso, se analizarán las Cámaras de Comercio de Valledupar y Aguachica, que operan en el territorio analizado.

Cámara de Comercio de Valledupar

#17 Posición creación (bajó de #14)

▼18,6% Variación tasa de creación

#50 Posición supervivencia

48,1% Supervivencia a 3 años

#33 Posición densidad

▼7,5% Variación densidad

Valledupar genera flujo de entrada por encima de muchas Cámaras intermedias, pero pierde empresas a un ritmo que neutraliza esa ventaja.

Cámara de Comercio de Aguachica

#49 Posición creación (bajó de #36)

▼34,0% Variación tasa de creación

#41 Posición supervivencia

54,1% Supervivencia a 3 años

#48 Posición densidad

▼8,1% Variación densidad

Hay un ecosistema donde las empresas que nacen tienen mayor probabilidad de sostenerse, pero donde la generación de nuevos emprendimientos es estructuralmente baja y se está deteriorando aceleradamente.

Las dos Cámaras analizadas **comparten una tendencia donde existe una contracción generalizada en 2025.** Valledupar tiene más dinamismo en creación, pero menor capacidad de retención; Aguachica retiene mejor, pero crea menos empresas. Ambas quedan por debajo del promedio nacional de supervivencia (60,5%) y se alinean con el patrón Caribe–Frontera identificado en el ranking, donde la supervivencia rara vez supera el 52%, frente al corredor Bogotá–Antioquia–Eje Cafetero, donde regularmente excede el 60%.

Hallazgos significativos

1. Contracción abrupta de la creación de empresas

La tasa de creación de empresas por cada 10.000 habitantes en el Cesar pasó de 15,7 en 2024 a 12,5 en 2025 (una reducción de 20,6% en un contexto nacional donde la creación empresarial creció 1,5%).

Esto muestra que el departamento enfrentó una dinámica distinta al promedio del país, incluso considerando que el agregado nacional incorpora territorios con características económicas y empresariales muy diferentes a las del Cesar. Aun así, el territorio mantiene señales positivas: **Gamarra, Pelaya y Bosconia lograron incrementar sus tasas de creación empresarial, mostrando que todavía existen municipios con capacidad de renovación y adaptación productiva.**

La desaceleración se observó en 22 de los 25 municipios analizados, aunque con intensidades diferentes entre territorios. Los ajustes más notorios se presentaron en Manaure Balcón del Cesar, San Diego, Becerril y La Paz, todos pertenecientes a la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Valledupar. Por su parte, la zona de la Cámara de Comercio de Aguachica mostró una reducción proporcionalmente mayor: su tasa pasó de 11,14 a 7,75 empresas por cada 10.000 habitantes. Esto evidencia que el sur del departamento enfrenta mayores desafíos para sostener el ritmo de creación empresarial, especialmente en municipios donde la base emprendedora es más pequeña y cualquier variación tiene un efecto más visible sobre el tejido productivo local.

2. Supervivencia empresarial por debajo del 50%

La supervivencia empresarial a tres años en el Cesar pasó de 61,3% en 2022 a 49,3% en 2025, mostrando una reducción progresiva en la capacidad de permanencia de las empresas del departamento.

Aun así, el comportamiento no es homogéneo y refleja dinámicas territoriales diferenciadas dentro del Cesar. **Frente al promedio nacional de 2025 (60,5%), el departamento se ubicó más de 11 puntos por debajo**, lo que evidencia desafíos importantes para la consolidación de los emprendimientos y negocios en el mediano plazo.

A nivel municipal, los resultados muestran contrastes significativos. **La Gloria (70,6%), Manaure (62,5%) y San Diego (61,1%) registraron tasas de supervivencia superiores al promedio nacional**, consolidándose como territorios donde las empresas han logrado mayores niveles de estabilidad. En contraste, Chiriguaná, Río de Oro y Agustín Codazzi presentaron los niveles más bajos de permanencia empresarial, reflejando entornos más complejos para la sostenibilidad de las iniciativas productivas. Valledupar, que concentra buena parte de la actividad económica del departamento, alcanzó una tasa de 50,7%.

También persiste una diferencia relevante entre las dos jurisdicciones empresariales del departamento. La Cámara de Comercio de Aguachica alcanzó una supervivencia de 53,9%, superior al 48,1% registrado en la jurisdicción de Valledupar, una tendencia que se ha mantenido en los últimos años. **Aunque el sur del departamento tiene una menor escala empresarial, estos resultados sugieren que allí podrían existir condiciones relativamente más favorables para la permanencia de las empresas.**

3. Primera contracción del stock de empresas activas

La densidad empresarial del Cesar alcanzó en 2024 su nivel más alto, con 76,97 empresas activas por cada 10.000 habitantes, después de varios años de crecimiento continuo desde 2017. En 2025, la tasa se ubicó en 71,20, equivalente a una reducción de 7,5%.

Aunque se trata de la primera contracción significativa observada en la serie, **el departamento todavía conserva una base empresarial**, reflejando que el proceso de expansión acumulado en los años anteriores sigue sosteniendo una parte importante del tejido productivo local.

La reducción de la densidad empresarial se presentó en 21 de los 25 municipios analizados, aunque con comportamientos diferenciados entre territorios. **Gamarra, Astrea, González y Pelaya lograron incrementar su densidad empresarial incluso en un contexto general de desaceleración**, mostrando capacidades locales de permanencia y renovación del tejido productivo. Si bien son municipios pequeños donde variaciones relativamente reducidas pueden generar cambios porcentuales más visibles, evidenciando que todavía existen territorios capaces de sostener o ampliar su base empresarial.

Además, pese al ajuste registrado en 2025, 24 de los 25 municipios del Cesar mantienen actualmente una densidad empresarial superior a la que tenían en 2017, lo que muestra que la expansión empresarial acumulada durante los últimos años todavía tiene efectos visibles sobre la estructura productiva del departamento.

No obstante, la magnitud de la reducción reciente también sugiere la importancia de fortalecer las condiciones que permitan consolidar y estabilizar el tejido empresarial en los próximos años.

Conclusiones y recomendaciones

Los resultados muestran que el departamento del Cesar todavía cuenta con capacidades productivas importantes y con municipios que mantienen dinámicas empresariales positivas, pero también evidencian la necesidad de pasar de una lógica centrada únicamente en la creación de empresas hacia estrategias más enfocadas en sostenibilidad, permanencia y fortalecimiento territorial del ecosistema empresarial.

Fortalecer el acompañamiento a las empresas durante sus primeros años de operación. Más allá de incentivar la creación de nuevos negocios, el principal desafío está en mejorar las condiciones para que las empresas logren mantenerse activas y consolidarse. Esto implica fortalecer programas de asistencia técnica, formación empresarial, conexión con mercados, transformación digital y acceso a instrumentos financieros adaptados a pequeños negocios y emprendimientos locales.

Construir estrategias diferenciadas según las dinámicas de cada territorio. Las acciones de fortalecimiento económico deberían reconocer las particularidades productivas de cada zona, priorizando intervenciones ajustadas a las capacidades, vocaciones económicas y escalas empresariales locales, especialmente en municipios con menor masa crítica empresarial.

Aprovechar y replicar experiencias territoriales que muestran mayor estabilidad empresarial. Identificar qué factores institucionales, productivos o comerciales están favoreciendo estos resultados puede aportar aprendizajes útiles para diseñar estrategias replicables en otros territorios del departamento.

Fortalecer la articulación entre actores públicos, privados y cámaras de comercio para proteger el tejido empresarial existente. Las estrategias de reactivación deberían enfocarse no solo en atraer nuevas iniciativas, sino también en estabilizar y fortalecer las empresas que ya operan en el territorio, especialmente aquellas con capacidad de generar empleo y encadenamientos productivos locales.

En conjunto, los resultados muestran un tejido empresarial que atraviesa un momento de ajuste, pero que todavía conserva capacidades relevantes para sostener procesos de recuperación y fortalecimiento económico territorial.

¡Juntos por el Cesar que queremos!

SOBRE EL OBSERVATORIO DE DESARROLLO TERRITORIAL DE CESAR

El Observatorio es una plataforma de participación ciudadana informada, impulsada por la Fundación Universitaria del Areandina, Drummond y Arteaga Latam. Su misión es convertirse en un punto de encuentro para analizar avances, desafíos y oportunidades del departamento, combinando el acceso a información actualizada a través del Monitor de Desarrollo Territorial®, una comunicación efectiva y espacios de diálogo entre actores públicos, privados y de la sociedad civil.

Daniela Forero Benavides y Manuela Godoy Ardila
Dirección de Seguridad Humana y Desarrollo Territorial — Arteaga Latam
+57 313 467 10 95 +57 310 517 2252
dforero@arteaga-latam.com mgodoy@arteaga-latam.com

www.areandina.edu.co/observatorio-de-desarrollo-territorial-del-cesar

OBSERVATORIO DE DESARROLLO TERRITORIAL DEL CESAR